



**PLANO DE ATIVIDADES E
ORÇAMENTO**

Época 2026/2027



0 **INDÍCE**

1. INTRODUÇÃO	3
2. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL	4
3. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	5
4. PLANO DE ATIVIDADES	6
5. ORÇAMENTO	13
6. PROPOSTA PARA APROVAÇÃO EM AG	18



1 INTRODUÇÃO

Caros Sócios do Sporting Clube da Covilhã,

O Sporting Clube da Covilhã chegou ao verão de 2026 num momento que poucos clubes com 103 anos de história conhecem: sem lista candidata às eleições, com as contas em desequilíbrio e com a incerteza sobre o próprio futuro institucional a pairar sobre a cidade. Não é um ponto de partida confortável. Mas é o ponto de partida real — e é a partir dele, com honestidade, que este documento é apresentado aos sócios.

A Comissão de Gestão que agora apresenta este Plano de Atividades e Orçamento não herdou um clube em dificuldades por acaso ou por indiferença dos que vieram antes. Herdou o resultado acumulado de anos em que as circunstâncias foram mais fortes do que as soluções disponíveis. Reconhecer isso não é desculpa — é condição para agir com lucidez.

O que este documento representa, antes de ser um conjunto de atividades e números, é uma declaração de que o SC Covilhã continua. Que há pessoas dispostas a assumir a responsabilidade de o gerir com rigor, a dizer a verdade aos sócios mesmo quando ela é difícil, e a trabalhar para que daqui a um ano este clube esteja numa posição melhor do que aquela em que se encontra hoje. Não é pouco. É, de facto, o suficiente para começar.

A Comissão de Gestão que assume a gestão do Sporting Clube da Covilhã na época 2026/2027 apresenta o presente Plano de Atividades e Orçamento no respeito pelos estatutos do clube, nomeadamente o artigo 39º, que atribui à comissão de gestão “as funções que cabem respetivamente à direção e ao conselho fiscal e disciplinar”.

Este documento, é construído com base nas propostas e ideias apresentadas pelos membros da Comissão de Gestão, representando as diferentes áreas de intervenção do clube — desde o futebol sénior à formação, do património à comunicação e ao marketing, das finanças às relações institucionais, tem como propósito definir, de forma clara e estruturada, o conjunto de iniciativas, projetos e compromissos que orientarão a vida do clube ao longo desta época desportiva.



2 ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

O Sporting Clube da Covilhã (SCC), fundado a 2 de junho de 1923, é uma instituição desportiva de referência em Portugal, reconhecida oficialmente como entidade de Utilidade Pública pelo despacho do Primeiro-ministro de 23 de março de 1981, publicado no Diário da República a 9 de abril de 1981, em reconhecimento do seu valioso contributo para o desenvolvimento do desporto.

O Clube detém 100% do capital da Sporting Clube da Covilhã – Futebol SDUQ, Lda, assegurando a gestão da sua equipa profissional de futebol. A constituição da sociedade desportiva Sporting Clube da Covilhã – Futebol SDUQ, Lda, em 25 de junho de 2013, permitiu a formalização jurídica da equipa profissional, em conformidade com o Decreto-Lei n.º 10/2013, de 25 de janeiro. Esta estruturação veio reforçar a gestão financeira e desportiva, assegurando o cumprimento dos requisitos económicos e financeiros exigidos pela Federação Portuguesa de Futebol (FPF), para participação nas competições nacionais.

COMISSÃO DE GESTÃO

Presidente / Coordenador	Paulo Manuel da Cunha Ribeiro - Sócio nº 1030
Sócios / Relações Institucionais	Hugo Renato dos Santos Duarte - Sócio nº 691
Futebol Profissional	José Augusto Martins dos Santos - Sócio nº 860
Futebol de Formação	Paulo Manuel Correia da Fonseca - Sócio nº 584 Luís Filipe Azevedo Canário - Sócio nº 689 André Filipe Simão Raposo - Sócio nº 1500
Estatutos / Legislação	Rafael Morais Mineiro - Sócio nº 786
Tesouraria	Paulo Jorge da Silva Farias - Sócio nº 988
Marketing	Luís Manuel Santos Pereira Nina - Sócio nº 930
Comunicação / Secretária	Beatriz Mangana Duarte - Sócia n.º 2168
Património	Nuno David Ramos Pinto - Sócio nº 1525
Financeiro	Marco António Barreiros Gabriel - Sócio nº 270
Orçamento e Contas	Vasco Manuel Figueiredo Pereira - Sócio nº 1075



h

3 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

A época 2026/2027 organiza-se em torno de quatro grandes objetivos estratégicos, que refletem as prioridades desta fase de reestruturação e crescimento sustentável:

01

Estabilizar Financeiramente o Clube

Concluir o diagnóstico financeiro, implementar controlo interno e apresentar aos Sócios um orçamento real. Esta é a condição de toda a ação subsequente.

02

Crescer em Receitas e Parceiros

Diversificar e aumentar as fontes de receita — sócios, patrocinadores, FPF, Câmara Municipal, instalações e merchandising, de forma a reduzir a dependência.

03

Consolidar o Projeto Desportivo

Garantir a manutenção na Liga 3 como objetivo mínimo.
Melhorar as condições da Formação.

04

Fortalecer a Identidade e a Comunidade

Tornar o SC Covilhã mais presente na vida da cidade, da região e na diáspora.
Um clube com comunidade forte resiste melhor a crises e cresce de forma mais sustentável.

4 PLANO DE ATIVIDADES



Sócios/Relações Institucionais

Os Sócios são o maior património do clube, o verdadeiro pilar do SCC. Com contributo crítico responsável os sócios são um instrumento fundamental no crescimento e evolução do nosso clube.

Por outro lado, a importância de abrir o SCC à cidade é uma premissa estrutural deste projeto. O futuro do clube passa pela credibilização junto da população.

Objetivos

- Melhorar a informação e a comunicação com Sócios sobre a vida quotidiana do clube
- Promover a transparência, auscultar a opinião e responder de forma eficiente
- Realizar campanha de angariação de novos sócios
- Promover o acesso digital para interação com o clube
- Estabelecer protocolos com diversas instituições da cidade e da região
- Criar laços duradouros com outros clubes e associações da nossa cidade



Futebol Sénior — SDUQ

O futebol profissional é o principal rosto do Sporting Clube da Covilhã. Após duas épocas particularmente exigentes, impõe-se a necessidade de adotar uma nova abordagem e um registo mais consistente. O nível de exigência é elevado e não permite desvios.

O contexto atual do futebol em Portugal exige a profissionalização plena de toda a estrutura do departamento. A Sociedade Desportiva (Sporting Clube da Covilhã – Futebol, SDUQ, Lda) deve orientar-se por princípios claros de rigor, qualidade e compromisso.

A responsabilidade deve ser assumida de forma coletiva, garantindo que todos os intervenientes estão

alinhados e verdadeiramente comprometidos com os objetivos do clube

Objetivos

- Construir um plantel e uma equipa técnica que garanta a passagem à Fase de subida da Liga 3
- Criar uma matriz identitária desportiva, articulando todos os sectores da formação
- Criar bases desportivas para projetar um futuro competitivo com mais sucesso



Futebol de Formação

A formação é o único modelo verdadeiramente sustentável para um clube como o SC Covilhã. É simultaneamente um motor de receita, um motor de valorização (jogadores para a SDUQ e com potencial de transferência) e um motor comunitário (famílias, escolas, impacto social no território).

A estratégia da formação deve ser estruturada em 3 dimensões principais: desportiva, organizacional e financeira. O papel principal da formação é promover o crescimento pessoal dos atletas e promover valores como a disciplina, compromisso, respeito e espírito de equipa e ao mesmo tempo desenvolver jogadores para a equipa principal.

Objetivos

- Manter a classificação como Entidade Formadora Certificada pela FPF
- Criar uma identidade de jogo comum a todos os escalões
- Desenvolver programas específicos para talentos de elevado potencial
- Promover retenção dos atletas mais promissores
- Criar uma estrutura organizacional sólida com funções e responsabilidades clarificadas
- Implementar sistemas de planeamento e monitorização
- Atualizar e simplificar regulamentos internos
- Elaborar orçamento específico para a formação
- Desenvolver parcerias nomeadamente com a UBI, Escolas e Entidades Locais
- Captar patrocinadores para a formação



Estatutos/Legislação

A última revisão estatutária data de 2001 e, sendo os estatutos atuais omissos em inúmeros casos, a aprovação de um novo regulamento estatutário é essencial para o bom funcionamento do Sporting Clube da Covilhã.

Certas situações que vimos acontecer no decorrer das últimas Assembleias Gerais reforçam a ideia de que a preparação e realização das mesmas carece de regulamentação necessária. Para além disso, observamos também a falta de diretrizes que visem os procedimentos a adotar na realização de Assembleias Gerais Eleitorais, tendo já sido inseridas algumas nos novos estatutos do Sporting Clube da Covilhã.

Objetivos

- Concluir o processo de revisão estatutária do Sporting Clube da Covilhã
- Dar início à elaboração de um regulamento da Assembleia Geral, que diga respeito às Assembleias Gerais comuns e Eleitorais.
- Promover a participação ativa dos Sócios na elaboração destes documentos



Tesouraria

A estabilidade financeira constitui um pilar essencial para a recuperação, valorização e afirmação do Sporting Clube da Covilhã. A Tesouraria assume o compromisso de implementar uma gestão rigorosa, transparente e responsável, orientada para a consolidação financeira do Clube e para a criação de bases sólidas para o seu futuro.

A atuação da Tesouraria será guiada por princípios de rigor, prudência e responsabilidade, assegurando a defesa dos interesses do Sporting Clube da Covilhã e contribuindo para a construção de um futuro financeiramente sólido e sustentável.

Num momento determinante para o Clube, assume-se o compromisso de gerir cada recurso com máxima responsabilidade, garantindo que cada decisão financeira reflete o respeito pelo esforço e dedicação de todos os que vivem e apoiam o Sporting Clube da Covilhã.

Objetivos

- Acompanhar de forma permanente e rigorosa os fluxos financeiros do Clube
- Controlar as receitas e despesas, promovendo uma gestão eficiente e responsável dos recursos disponíveis
- Dinamizar iniciativas de recuperação de quotas e mensalidades de atletas
- Monitorizar e otimizar os custos operacionais
- Promover a transparência financeira, através da disponibilização regular de informação à Comissão de Gestão, reforçando a confiança e a responsabilidade institucional



Marketing

O departamento de marketing terá como principais objetivos fortalecer a marca do clube, aumentar as receitas e aprofundar o relacionamento com sócios e adeptos, patrocinadores e comunidade.

Objetivos

- Definir e proteger a identidade visual e os valores do clube
- Desenvolver campanhas institucionais
- Garantir consistência na comunicação em todos os canais
- Manter os atuais e angariar novos patrocinadores
- Desenvolver propostas comerciais
- Promover a venda e diversificar o merchandising oficial do clube
- Aumentar a venda de bilhetes e receitas de matchday
- Definir estratégia de preços e promoções para famílias, empresas e grupos
- Criar campanhas para aumentar a presença no estádio



Comunicação

A comunicação é um eixo estratégico fundamental para a afirmação, credibilização e modernização do Sporting Clube da Covilhã. É essencial assumir uma abordagem profissional, transparente e próxima, capaz de reforçar a confiança dos sócios, mobilizar os adeptos e projetar o clube com ambição e identidade. Queremos uma comunicação que represente o orgulho serrano e esteja à altura da ambição de todos os que vivem e sentem o Sporting Clube da Covilhã.

Objetivos

- Afirmar uma comunicação moderna, consistente e profissional, através do reforço dos canais digitais do clube, em particular das redes sociais
- Assegurar regularidade, qualidade e coerência na mensagem com o objetivo de valorizar a marca SCC e aumentar a sua visibilidade
- Recuperar e fortalecer o sentimento de pertença e a ligação emocional entre o clube, a cidade e a região
- Promover iniciativas e conteúdos que envolvam os sócios e adeptos
- Devolver ao SCC o seu papel central na vida da Covilhã
- Implementar uma política de comunicação assente na transparência e no rigor, garantindo a divulgação regular de informação relevante sobre a vida do clube,
- Combater a desinformação e consolidar uma relação de confiança com todos os que fazem parte do universo do clube



Infraestruturas e Património

Este departamento engloba as áreas de Património, Infraestruturas e Segurança, tendo como objetivo central o compromisso de preservar, valorizar e modernizar os ativos do Sporting Clube da Covilhã, garantindo condições adequadas para atletas, trabalhadores, sócios, adeptos e visitantes. O objetivo passa também por promover uma gestão rigorosa, sustentável e orientada para a melhoria contínua das instalações e dos níveis de segurança do clube.

Objetivos

- Inventariar e preservar o património material e histórico do clube
- Valorizar os ativos existentes, promovendo a sua manutenção e rentabilização
- Auditar as infraestruturas, criando uma visão completa do estado das instalações do clube, identificando riscos e prioridades de intervenção
- Implementar um sistema permanente de controlo e manutenção
- Melhorar as condições de utilização das infraestruturas do clube
- Garantir o cumprimento legal e regulamentar aplicável a recintos desportivos (e restantes infraestruturas do clube)
- Prevenir incidentes e reduzir riscos operacionais
- Promover e melhorar a coordenação com entidades externas (PSP, GNR, Bombeiros, Vigilância Privada)



Financeiro/Orçamento e Contas

O clube vive uma situação muito difícil com dívidas acumuladas, défice estrutural e uma estrutura de receitas muito dependente de verbas públicas.

Os resultados negativos sucessivos da SDUQ, acentuados pela descida à Liga 3, transformaram as contas do clube de positivas em negativas. Enquanto o futebol sénior for um poço sem fundo que drena o clube, não existe sustentabilidade possível. O orçamento da SDUQ não pode ser uma aspiração — tem de ser construído a partir das receitas confirmadas (subsídios, bilheteira prevista, patrocínios contratados, entre outras).

No âmbito da transparência e rigor, todos os sócios têm o direito de saber como o clube gere o seu dinheiro. A confiança reconstrói-se com factos, não com palavras.

Cada linha de despesa justificada individualmente — não é o orçamento do ano anterior com cortes, é um orçamento novo construído a partir das necessidades reais. Começar pelas despesas fixas incontornáveis e só depois avançar para as variáveis (plantel, formação, deslocações).



Objetivos

- Promover maior transparência na apresentação do Orçamento e das Contas aos sócios, quer do Clube, quer da SDUQ
- Reestruturar a relação entre o Clube e a SDUQ e o Modelo de Financiamento do Futebol Sénior
- Acompanhar de forma rigorosa a execução orçamental e apresentar aos sócios orçamentos retificativos quando tal seja necessário conforme estatutos do clube
- Implementar um sistema de controlo interno e governação financeira
- Elaborar candidaturas a programas de financiamento público e/ou privado
- Diversificar e estabilizar as fontes de receita, com mais receitas geradas internamente e por parcerias estruturadas



5 ORÇAMENTO

INTRODUÇÃO

O presente Orçamento para a época desportiva 2026/2027 é apresentado pela Comissão DE Gestão do Sporting Clube da Covilhã numa circunstância que importa contextualizar. Após a convocação de dois momentos eleitorais aos quais não foram apresentadas listas, formou—se uma Comissão de Gestão que tomou posse em vésperas da data definida nos Estatutos do clube para apresentação do Plano de Atividades e Orçamento.

O tempo disponível para o levantamento aprofundado da situação financeira real do clube e da SDUQ foi necessariamente curto, pelo que o presente orçamento assenta nas informações que foi possível recolher neste período.

O orçamento é o instrumento de gestão mais importante de qualquer organização — e um clube de futebol não é exceção. É através dele que a Comissão de Gestão define prioridades, controla despesas, antecipa dificuldades de tesouraria e responde perante os sócios pelo uso dos recursos do clube. Para o Sporting Clube da Covilhã, num momento em que a sustentabilidade financeira é condição de sobrevivência, o orçamento não é um exercício burocrático — é o mapa que orienta cada decisão de gestão ao longo da época. Um clube que gasta sem orçamento não tem controlo. Um clube com orçamento aprovado pelos seus sócios tem um compromisso público que pode ser exigido e verificado.

O presente orçamento foi elaborado em linha com o definido no Plano de Atividades e com base no histórico dos Relatórios de Contas e Gestão e na informação contabilística existente até março de 2026.

De forma a apresentar aos sócios um orçamento que contemple também os Resultados Previsionais do Sporting Clube da Covilhã, SDUQ Lda., que são imputados ao clube pelo Método de Equivalência Patrimonial, apresenta-se também a Demonstração de Resultados Previsional da referida sociedade.

**RENDIMENTOS PREVISIONAIS**

Os rendimentos previstos para a época desportiva de 2026/2027 totalizam o valor de 436.960 Euros e resultam do seguinte quadro:

Conta	Rubrica	Orçamento
71	Vendas	25 000,00
72	Prestações de Serviços	116 000,00
	Quotizações	96 000,00
	Quotas da Formação	20 000,00
75	Subsídios à Exploração	70 000,00
	Município da Covilhã	65 000,00
	Outras entidades	5 000,00
78	Outros Rendimentos e Ganhos	225 960,00
	Cessão Exploração Silo- Auto	55 000,00
	Aluguer de Espaço (MEO)	1 800,00
	Aluguer de Espaço Sede	32 160,00
	Imputação Direitos de Superfície Academia	37 000,00
	Donativos	100 000,00
Totas de Rendimentos Previsionais		436 960,00

Em relação aos rendimentos apresentados, os mesmos apresentam uma diminuição face a valores de épocas anteriores, em virtude de, para a época 2026/2027, o apoio do Município da Covilhã ao clube apenas será relativo à Formação.

Os restantes apoios relativos à promoção e divulgação do Município da Covilhã passarão a ser atribuídos e contabilizados no Sporting Clube da Covilhã – Futebol, SDUQ, Lda. Destaca-se ainda um aumento na rubrica de rendimentos e ganhos proveniente do aluguer de parte do espaço da sede a uma empresa de restauração, cujo período de carência, entretanto terminou.

GASTOS PREVISIONAIS

Também os Gastos previsionais tiveram por base o plano de atividades apresentado e os valores do histórico financeiro do Clube.

Conta	Rubrica	Orçamento
61	CMVMC	20 000,00
62	Fornecimentos e Serviços Externos	73 700,00
622	Serviços Especializados	40 000,00
623	Materiais	3 000,00
624	Energia e Fluidos	8 700,00
625	Deslocações e Estadas	10 000,00
626	Serviços Diversos	12 000,00
63	Gastos com o Pessoal	45 000,00
632	Remunerações do Pessoal	35 000,00
635	Encargos Sobre Remunerações	7 200,00
636	Seguro Acidentes de Trabalho	800,00
638	Outros Gastos com o Pessoal	2 000,00
64	Gastos de Depreciações e Amortizações	80 000,00
68	Outros Gastos e Perdas	8 000,00
681	Impostos (IUC, IMI, Taxas)	3 000,00
688	Outros Gastos e Perdas	5 000,00
69	Gastos e Perdas de Financiamento	8 000,00
Totas de Gastos e Perdas Previsionais		234 700,00
Resultado Líquido Previsional (ANTES MEP)		202 260,00
Gastos e Perdas em Subsidiárias (MEP-SDUQ)		- 173 300,00
Resultado Líquido Previsional (MEP Incluído)		28 960,00

Os gastos previsionais estão em linha com os valores de épocas anteriores. No entanto, importa realçar o facto de que os Gastos de Depreciações e Amortizações, no valor de 80.000 euros representam cerca de um terço do valor orçamentado para os gastos. Ora, as depreciações não são uma saída de caixa do exercício, mas sim o reconhecimento contabilístico do desgaste, obsolescência ou consumo económico dos ativos do clube ao longo do tempo.

Assim, o Resultado Líquido Previsional do clube, antes da imputação dos resultados da SDUQ pelo Método de Equivalência Patrimonial, é de **202.260 Euros**. Com a imputação dos resultados previsionais da SDUQ, o valor do Resultado Líquido Previsional para a época 2026/2027 é de 28.960 Euros.

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL**

Apresentam-se de seguida as Demonstrações de Resultados previsionais para 2026/2027 quer do clube quer da SDUQ, comparando as mesmas com as contas relativas à época de 2024/2025, uma vez que as contas da época 2025/2026 ainda não estão disponíveis.

**SPORTING CLUBE DA COVILHÃ
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PREVISIONAL***UNIDADE MONETÁRIA: Euros*

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	Orçamento 2026/2027	Contas 2024/2025
Vendas e serviços prestados	141 000,00	99 050,70
Subsídios à exploração	70 000,00	214 385,59
Ganhos/Perdas imputadas de subsidiárias	-173 300,00	-350 302,51
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-20 000,00	-18 533,18
Fornecimentos e serviços externos	-73 700,00	-68 576,24
Gastos com o pessoal	-45 000,00	-44 950,56
Outros rendimentos	225 960,00	164 523,46
Outros gastos	-8 000,00	-34 075,95
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	116 960,00	-38 478,69
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-80 000,00	-78 522,26
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	36 960,00	-117 000,95
Gastos de financiamento (líquidos)	-8 000,00	-9 915,76
Resultado antes de impostos	28 960,00	-126 916,71
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00
Resultado líquido do período	28 960,00	-126 916,71

Como se pode verificar o valor previsional a imputar ao clube, das perdas da SDUQ para a época de 2026/2027 é de 173.300 Euros, que resulta dos valores previsionais do orçamento da SDUQ (na página seguinte, pese embora que, considerando a recente tomada de posse da Comissão de Gestão, a preparação da época por parte da equipa profissional ainda está a decorrer, não estando ainda fechada.



No entanto é objetivo desta Comissão reduzir em cerca de 50% o valor dos prejuízos da SDUQ registados na época 2024/2025.

Apresenta-se aos sócios no âmbito do compromisso de transparência estabelecido pela Comissão, a Demonstração de Resultados Previsional do SCC - Futebol, SDUQ, Lda.

SPORTING CLUBE DA COVILHÃ - FUTEBOL SDUQ, LDA
DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PREVISIONAL

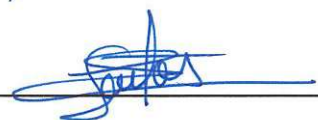
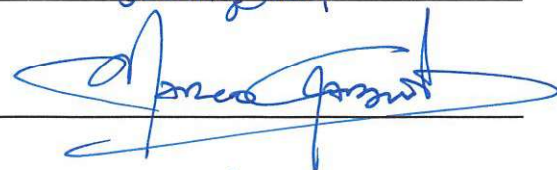

UNIDADE MONETÁRIA: Euros

RENDIMENTOS E GASTOS	PERÍODOS	
	Orçamento 2026/2027	Contas 2024/2025
Vendas e serviços prestados	435 000,00	226 939,93
Subsídios à exploração	6 500,00	5 978,07
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-15 000,00	-10 683,07
Fornecimentos e serviços externos	-117 000,00	-146 454,83
Gastos com o pessoal	-383 800,00	-319 858,31
Outros rendimentos	11 000,00	10 913,72
Outros gastos	-10 000,00	-13 730,63
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-73 300,00	-246 895,12
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-100 000,00	-101 622,95
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-173 300,00	-348 518,07
Gastos de financiamento (líquidos)	0,00	-1 784,44
Resultado antes de impostos	-173 300,00	-350 302,51
Imposto sobre o rendimento do período	0,00	0,00
Resultado líquido do período	-173 300,00	-350 302,51

6 PROPOSTA PARA APROVAÇÃO EM AG**Caros Associados do Sporting Clube da Covilhã,**

Nos termos do artigo 35º dos Estatutos do Sporting da Covilhã, a Comissão de Gestão eleita em Assembleia Geral realizada a 12 de junho de 2026, no exercício das funções que cabem à Direção, conforme artigo 39º, submete à Assembleia Geral Ordinária convocada para o dia 4 de julho de 2026, o Plano de Atividades e o Orçamento de Receitas e Despesas para o exercício económico / época desportiva 2026/2027.

Covilhã, 29 de junho de 2026**A Comissão de Gestão**

Presidente**Membros da Comissão de Gestão**
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
_____
